



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL

PORTUGAL

NA BALANÇA

DA EUROPA E DO MUNDO



LISBOA, FUNDAÇÃO CHAMPALIMAUD, 12 DE ABRIL DE 2013



Os objectivos do ciclo de conferências promovido por Sua Excelência o Presidente da República centram-se na urgência de promover reflexão prospectiva sobre alguns problemas da sociedade portuguesa que exigem, pelas implicações estruturais que lhes estão associadas, uma abordagem aprofundada e de carácter multidisciplinar.

Não se pretende elencar medidas ou soluções, tarefa que incumbirá aos órgãos de soberania que têm a exclusiva responsabilidade de legislar e de governar. Tão só identificar os problemas na extensão e complexidade que a sua dimensão estrutural exige, situá-los no tempo longo que melhor permite percepcionar o dever e construir cenários verosímeis do seu desenvolvimento.

Em todos os temas está presente a preocupação de desenvolver uma análise comparada dos principais indicadores estatísticos, perceber a sua evolução no tempo e entre territórios, países ou regiões. Os números e a análise comparada poderão não resolver os problemas, mas são um suporte indispensável para os pensarmos com maior rigor e isenção.

Esta iniciativa constitui, assim, um ponto de partida para essa reflexão prospectiva e multidisciplinar, pretendendo orientá-la sem a condicionar, abrir pistas de reflexão em vez de as confinar. Neste contexto, que os mais diversificados domínios do saber, da investigação científica à reflexão filosófica ou ao capital de experiência de pessoas e instituições, possam dar o seu contributo para um conhecimento mais alargado dos problemas da sociedade portuguesa.



CONFERÊNCIA INTERNACIONAL
INTERNATIONAL CONFERENCE

**PORTUGAL NA BALANÇA
DA EUROPA E DO MUNDO**
PORTUGAL MIDWAY TO EUROPE AND THE WORLD

Lisboa, Fundação Champalimaud, 12 de abril de 2013

Pretende-se com esta Conferência lançar a reflexão e o debate públicos sobre os desafios e as oportunidades que se colocam ao nosso País nas próximas décadas, quer no quadro das relações com a União Europeia, quer na perspectiva das relações com os diferentes países e regiões à escala global.

Portugal dispõe de um capital de conhecimento e de experiência no relacionamento com todas as culturas e civilizações, consolidado através da língua, do património material e imaterial bem como da presença das comunidades portuguesas no mundo. Este capital representa uma vantagem inestimável na afirmação do seu posicionamento estratégico.

Portugal e os Portugueses são reconhecidos pela sua capacidade de interlocução e de estabelecer pontes entre as diferentes culturas e civilizações. Num mundo em tão rápido e profundo processo de reconfiguração económica, política e cultural interessa-nos refletir sobre as melhores soluções para potenciar as oportunidades que essa mudança proporciona e contribuir para uma visão prospetiva das relações internacionais e de qual poderá ser o posicionamento de Portugal.



Lisbon, Champalimaud Foundation, 12th April 2013

The intention of this Conference is to launch a public reflection and debate concerning the challenges and opportunities that our Country will be facing in the following decades, both within the framework of our relations with the European Union and within the perspective of our global relations with different countries and regions.

Portugal has an important capital asset in its knowledge and experience in the relationship with all other cultures and civilizations, consolidated through language, material and immaterial heritage as well as through the presence of the worldwide Portuguese communities. This asset is an inestimable advantage in the assertion of its strategic standing.

Portugal and the Portuguese are recognized by their capability for dialogue and to establish bridges between different cultures and civilizations. In a world where the process of economic, political and cultural reconfiguration is so expeditious, our interest lies in reflecting on the best solutions to energize the opportunities provided by that change, and contribute towards a prospective view of international relations and on what should be Portugal's positioning.



09:00 **Recepção dos Convidados e Participantes**

09:30 **Sessão de Abertura**

Leonor Beleza, Presidente da Fundação Champalimaud

João Lobo Antunes, Comissário das Conferências Roteiros do Futuro

Sua Excelência o Presidente da República

09:50 **Conferência de abertura**

Francisco Bethencourt

Charles Boxer Professor, King's College, London

10:30 **Intervalo**

10:45 **Rota do Atlântico I**

Preside: **Rui Machete**

Conferencistas:

Kenneth Maxwell

Professor de História Harvard University

Nuno Mota Pinto

Executive Director, Banco Mundial

12:00 **Rota do Atlântico II**

Preside: **Luís Amado**

Conferencistas:

Francis Kornegay

Senior Policy Researcher and Analyst, Institute for Global Dialogue at the University of South Africa, Unisa in Pretoria, África do Sul

António Monteiro

Embaixador, Presidente do Conselho de Administração do Millennium BCP

13:15 **Intervalo para Almoço (livre)**

09:00 *Reception of guests and participants*

09:30 *Opening session*

Leonor Beleza, President of the Champalimaud Foundation

João Lobo Antunes, Routes to the Future Conferences Commissioner

HE The President of the Portuguese Republic, Anibal Cavaco Silva

09:50 *Opening conference*

Francisco Bethencourt

Charles Boxer Professor, King's College, London

10:30 *Coffee break*

10:45 *Atlantic Route I*

Chairman: Rui Machete

Speakers:

Kenneth Maxwell

Professor of History Harvard University

Nuno Mota Pinto

World Bank Executive Director

12:00 *Atlantic Route II*

Chairman: Luís Amado

Speakers:

Francis Kornegay

Senior Policy Researcher and Analyst, Institute for Global Dialogue at the University of South Africa, Unisa in Pretoria, South Africa

António Monteiro

Ambassador, Chairman of Millennium BCP Board of Directors

13:15 *Lunch break (free)*

14:45 Rota do Oriente

Preside: Vasco Rocha Vieira

Conferencistas:

Ming K. Chan

Visiting Fellow, Center for East Asian Studies Stanford University, EUA

Pedro Catarino

Embaixador, Representante da República para os Açores

16:00 Rota do Mediterrâneo e Médio Oriente

Preside: Emílio Rui Vilar

Conferencistas:

Amre Moussa

Embaixador, antigo Ministro dos Negócios Estrangeiros do Egito e ex-Presidente da Liga Árabe.

Álvaro de Vasconcelos

Instituto de Estudos Estratégicos Internacionais e ex-Diretor do Institute for Security Studies da União Europeia.

17:15 Intervalo

17:30 Rota Europeia

Preside: Jaime Gama

Conferencistas:

Maria João Rodrigues

Institute for European Studies, Université Libre de Bruxelles, ISCTE-IUL

Ana Palacio

Ex-Ministra dos Negócios Estrangeiros de Espanha e membro do Conselho de Estado

18:45 Sessão Encerramento

Sua Excelência o Presidente da República

14:45 Eastern Route

Chairman: Vasco Rocha Vieira

Speakers:

Ming K. Chan

Visiting Fellow, Center for East Asian Studies Stanford University, USA

Pedro Catarino

Ambassador, Portuguese Republic Representative to the Azores Region

16:00 Mediterranean and Middle East Route

Chairman: Emílio Rui Vilar

Speakers:

Amre Moussa

Ambassador, former Foreign Affairs Minister of Egypt and Former Secretary General of the Arab League

Álvaro de Vasconcelos

Institute for International Strategic Studies and Former Director of the European Union Institute for Security Studies

17:15 Coffee break

17:30 European Route

Chairman: Jaime Gama

Speakers:

Maria João Rodrigues

Institute for European Studies, Université Libre de Bruxelles, ISCTE-IUL

Ana Palacio

Former Foreign Affairs Minister of the Kingdom of Spain and Member of the Council of State

18:45 Closing Session

His Excellency the President of the Portuguese Republic



MARIA LEONOR BELEZA

A Senhora Dra. Maria Leonor Beza foi nomeada Presidente da Fundação Champalimaud, por vontade do Senhor António Champalimaud.

Ao longo da sua carreira profissional destacam-se as funções exercidas como Ministra da Saúde e Secretária de Estado da Segurança Social

Foi eleita Deputada à Assembleia da República por diversas vezes e em duas ocasiões foi eleita Vice-Presidente do Parlamento.

Em complemento ao exercício de relevantes funções públicas, a Dra. Maria Leonor Beza teve um papel ativo no setor privado.

Maria Leonor Beza é licenciada em Direito e foi docente da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.



FRANCISCO BETHENCOURT

O Professor Francisco Bethencourt, historiador emérito do mundo lusófono com a cátedra de Charles Boxer na Universidade de King's College, é especialista em história religiosa e nas relações entre a Europa e o mundo.

Francisco Bethencourt é consultor do Conselho Europeu de Investigação e da Fundação para a Ciência e Tecnologia em Portugal e membro da Academia Europeia além de integrar o Conselho Editorial de Estudos Portugueses. É ainda membro de vários Conselhos Consultivos: do Warburg Institute, do Institute for the Study of the Americas da Universidade de Londres, do Comité de História Moderna da Universidade de Paris IV-Sorbonne e do Centro para o Estudo de História Religiosa da Universidade Católica de Portugal em Lisboa.

Exerceu o cargo de Diretor da Biblioteca Nacional de Portugal e do Centro Cultural de Paris da Fundação Calouste Gulbenkian, tendo lecionado na Universidade Nova de Lisboa, na Universidade de S. Paulo e na Brown University. Fez o doutoramento em História e Civilização no Instituto Europeu Universitário em Florença.

Francisco Bethencourt escreveu a primeira história comparativa da Inquisição, dos séculos XV ao XIX, publicada em seis países (França, Portugal, Espanha, Brasil, Reino Unido e Sérvia) e co-editou a primeira história compreensiva da expansão portuguesa em cinco volumes, dos séculos XV ao XIX, de que publicou catorze capítulos. Tem publicado extensamente sobre a história do mundo lusófono e da expansão europeia.



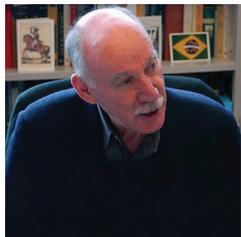
RUI MACHETE

O Dr. Rui Chancerelle de Machete advogado de profissão foi Vice-Primeiro Ministro e Ministro da Defesa Nacional, Ministro dos Assuntos Sociais, Ministro da Justiça e Secretário de Estado da Emigração.

É consultor da Sociedade de Advogados PLMJ sendo as suas áreas de especialização Direito Público, Contratação Pública, Direito Constitucional e Direito Administrativo.

Foi Administrador do Banco de Portugal, Presidente da FLAD-Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento, bem como Diretor do Departamento Jurídico da Companhia Portuguesa de Electricidade e docente na Faculdade de Direito da Universidade Católica em Portugal.

Concluiu um mestrado em Direito Público após a licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.



KENNETH MAXWELL

Kenneth Maxwell, Professor of History, Harvard University.

O Professor Kenneth Maxwell é um historiador britânico especialista em História Ibérica e no estudo das relações entre o Brasil e Portugal no século XVIII, sendo um dos mais importantes brasilianistas da atualidade e Professor convidado no Departamento de História de Harvard.

É diretor do Programa de Estudos Brasileiros do Centro David Rockefeller para Estudos Latinoamericanos (DRCLAS) da Universidade de Harvard, de que foi fundador.

Em 1995 tornou-se no primeiro professor com a cátedra Nelson e David Rockefeller em Estudos Inter-Americanos tendo sido Vice-Presidente e Diretor de Estudos do Conselho. Anteriormente lecionou em Yale, Princeton, Columbia e na Universidade do Kansas, tendo sido fundador e Diretor do Centro Camões para o mundo lusófono em Columbia.

Tem sido colunista semanal desde 2007 do Folha de São Paulo e membro dos Conselhos Consultivos da Fundação Brasil e da Human Rights Watch/America. Foi também membro do Conselho Consultivo da Fundação Luso-Americana.

Fez os seus estudos universitários na Faculdade St. John's College, da Universidade de Cambridge, e o mestrado e doutoramento na Universidade de Princeton.



NUNO MOTA PINTO

O Sr. Dr. Nuno Mota Pinto, economista de profissão exerce o cargo de Diretor Executivo para Itália, Portugal, Grécia, Albânia, Malta, San Marino e Timor - Leste, sendo também membro do Conselho de Administração do Banco Mundial.

Exerce igualmente funções de Diretor Executivo suplente na International Finance Corporation – IFC e na Agência de Garantia de Investimento Multilateral – MIGA, tendo sido membro do Comité de Doadores no Fundo de Investimento Multilateral do Banco Inter-Americano de Desenvolvimento.

Integra também o Conselho Consultivo do Diretor da Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra e tem sido membro de órgãos sociais de diversas Câmaras de Comércio internacionais bem como de associações profissionais e industriais.

Iniciou a sua carreira no Banco Português de Investimento como *financial analyst*, *Manager*, *Senior Analyst* e por fim Diretor adjunto de Project Finance na Direção de Banca Institucional do Banco BPI.

O Dr. Nuno Mota Pinto realizou um MBA no INSEAD em Fontainebleau, após a licenciatura em Economia na Universidade de Coimbra.



LUÍS AMADO

O Sr. Dr. Luís Amado, economista de profissão foi Ministro dos Negócios Estrangeiros, bem como Ministro da Defesa Nacional sendo atualmente Presidente do Conselho de Administração do Banif.

Ao longo da sua carreira política foi Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros, Secretário de Estado Adjunto da Administração Interna, Deputado à Assembleia Legislativa Regional da Madeira e à Assembleia da República.

Foi Auditor do Curso de Defesa do Instituto da Defesa Nacional, Auditor do Tribunal de Contas e consultor de várias empresas, além de *visiting professor* na Universidade de Georgetown.

O Sr. Dr. Luis Amado é licenciado em Economia, pelo Instituto Superior de Ciências Económicas e Financeiras da Universidade Técnica de Lisboa.



FRANCIS KORNEGAY

Senior Policy Researcher and Analyst, Institute for Global Dialogue at the University of South Africa, Unisa in Pretoria, South Africa.

O Professor Francis Kornegay é Investigador Principal do programa Potências Emergentes e nos últimos três anos tem desenvolvido importante papel no Simpósio *think-tank* anual dos BRIC. Exerce cargos de investigação e desenvolvimento no âmbito do IBSA- Fórum de Diálogo Índia-Brasil-África do Sul.

De nacionalidade americana tem residência permanente na África do Sul com uma carreira tanto nos EUA como na África do Sul, comprometido em assuntos internacionais e africanos. No Congresso Americano, entre outras atividades, desenvolveu a legislação de sanções financeiras à África do Sul, bem como constituiu a Unidade de Investigação e Avaliação da Fundação Africana para o Desenvolvimento, uma agência americana independente. Na África do Sul foi diretor sul-africano do Instituto Afro-Americano-IAA em Johannesburg e esteve envolvido em atividades de apoio eleitoral.

Fez a licenciatura em Ciência Política pela Universidade de Michigan e com dois Mestrados em Estudos Africanos pela Universidade Howard e em Políticas Públicas Internacionais da Faculdade de Estudos Internacionais Avançados pela Universidade de John Hopkins.

Desde então, tem estado focado em assuntos de cooperação Sul-Sul sobre o que tem escrito várias publicações.



ANTÓNIO MONTEIRO

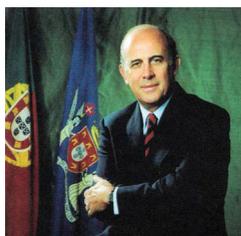
O Embaixador António Monteiro foi Ministro dos Negócios Estrangeiros e das Comunidades Portuguesas, sendo atualmente *chairman* do Banco Comercial Português, depois de presidente do conselho geral e de supervisão do BCP.

Assegurou a representação do Estado português no exercício da carreira diplomática, nomeadamente como Presidente do Conselho de Segurança da ONU, Vice-Presidente no Conselho Económico e Social da ONU ou no seu último posto o de Embaixador em França.

Exerceu ainda a função de chefe de gabinete do Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e da Cooperação e foi chefe da Missão Temporária de Portugal junto das estruturas do Processo de Paz em Angola.

Diretor Geral de Política Externa e Diretor Geral dos Negócios Políticos e Económicos do Ministério dos Negócios Estrangeiros, foi também Coordenador do Comité Concertação Permanente da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa e membro do Conselho Consultivo da Comissão Estratégica dos Oceanos.

António Monteiro é licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.



VASCO ROCHA VIEIRA

O General Vasco da Rocha Vieira exerce desde 2011 o cargo de chanceler do Conselho das Antigas Ordens Militares no Conselho das Ordens Honoríficas Portuguesas.

O último Governador de Macau sob a administração portuguesa, foi Ministro da República para os Açores e Chefe do Estado Maior do Exército Português.

Tem exercido múltiplos cargos na sociedade civil, nomeadamente o de Presidente da Associação Portuguesa de Sêniores de Golfe, tendo sido fundador e membro ativo da Fundação Jorge Álvares.

Foi membro do Conselho da Revolução por inerência de funções como Chefe do Estado Maior do Exército, de 1976 a 1978, bem como nomeado Presidente honorário do ramo de Engenharia do Exército Português, enquanto Oficial General do Exército Português na especialidade de Engenharia militar.

Concluiu o Curso da Escola do Exército, a licenciatura em Engenharia Civil pelo Instituto Superior Técnico, o Curso Superior de Comando e Direção no antigo Instituto dos Altos Estudos Militares das Forças Armadas Portuguesas, bem como o Curso de Defesa Nacional.



MING K. CHAN

Ming K. Chan, reserch fellow, Hoover Institution, Stanford University, 1976-80/1999-2009; currently visiting fellow, Center for East Asian Studies, Stanford University.

O Professor Ming K. Chan é professor no Center for East Asian Studies, da Universidade de Stanford, investigador do Instituto Hoover da Universidade de Stanford, onde foi Coordenador do Arquivo Documental de Hong Kong, especialista na História da China e da Ásia Oriental, nas relações China-Hong Kong e nas relações EUA-China.

Tem-se dedicado à recolha documental em Hong Kong e Macau assim como à preparação de dicionários históricos sobre Hong Kong e Macau.

Tem um doutoramento em História da Ásia Oriental pela Universidade de Stanford, na Califórnia.

Foi membro do Departamento de História da Universidade de Hong Kong, tendo sido eleito pela Associação de Estudantes, por duas vezes, “o melhor Professor”.

É autor e editor de vários livros.



PEDRO CATARINO

O Embaixador Pedro Catarino desempenha o cargo de Representante da República para a Região Autónoma dos Açores desde Abril de 2011.

Assegurou a representação do Estado Português no exercício da carreira diplomática, nomeadamente tendo sido nomeado Enviado Especial do Governo Português para a Candidatura de Portugal ao Conselho de Segurança das Nações Unidas, Presidente de Delegação Portuguesa na Comissão Paritária da Concordata, Presidente da Comissão Permanente de Contrapartidas além de Presidente do Alto Conselho para o Investimento Direto Estrangeiro.

Embaixador em Washington e em Beijing, para além de Cônsul-Geral em Hong Kong, conduziu a nível diplomático, do lado Português as conversações entre Portugal e a Indonésia sobre a questão de Timor Leste.

Foi também nomeado Chefe da parte portuguesa no Grupo de Ligação Conjunto sobre o futuro de Macau e Presidente da Comissão Interministerial sobre Macau.

Pedro Catarino concluiu a licenciatura em Direito pela Universidade de Lisboa.



EMÍLIO RUI VILAR

Jurista de formação o Sr. Dr. Rui Vilar foi Ministro da Economia, Ministro dos Transportes e Comunicações de Portugal, bem como Secretário de Estado do Comércio Externo e Turismo.

Foi nomeado Presidente do Conselho Consultivo das Fundações, depois de uma década a presidir ao Conselho de Administração da Fundação Calouste Gulbenkian em Lisboa e depois de ter sido eleito primeiro Presidente da Direção da SEDES - Associação para o Desenvolvimento Económico e Social, em 1970.

O Dr. Rui Vilar teve um papel ativo no setor da cultura, nomeadamente tendo presidido à Comissão de Fiscalização do Teatro Nacional de São Carlos, comissário-geral de Portugal na Europália '91, na Bélgica, vice-presidente do Conselho de Administração da Fundação de Serralves, ou administrador da sociedade Porto 2001.

Rui Vilar licenciou-se pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.



AMRE MOUSSA

HE Ambassador Amre Moussa was the General Secretary of the Arab League for ten years until 2011. Prior to that, he served as Minister for Foreign Affairs of Egypt.

O Embaixador Amre Moussa foi Ministro dos Negócios Estrangeiros do Egípto e em seguida foi eleito por larga maioria para Secretário-Geral da Liga Árabe até 2011.

Cessou funções na Liga Árabe para se apresentar como candidato presidencial no seu país.

Na sequência da última sublevação no Egípto, Amre Moussa integrou o denominado Comité de Sábios, que agiu como intermediário com o anterior governo pressionando para a transferência de poder.

Licenciado em Direito pela Universidade do Cairo, foi diplomata de carreira exercendo diversas missões nomeadamente na ONU.



ÁLVARO DE VASCONCELOS

O Sr. Dr. Álvaro de Vasconcelos foi Diretor do Instituto de Estudos de Segurança da União Europeia.

Presidiu ao Instituto de Estudos Estratégicos Internacionais em Lisboa de que foi cofundador em 1981 e lançou várias redes como o Fórum Euro-Latino-Americano e o EuroMeSCo, Euro-Mediterranean Study Commission, a principal rede de centros de pesquisa sobre políticas e segurança no Mediterrâneo, constituída em 1996, por 43 países membros da União do Mediterrâneo.

Colunista regular da imprensa nacional e internacional, especialista em assuntos da União Europeia, sobre a Política Comum Exterior e de Segurança, das relações Euro-Mediterrâneas, bem como no tema da ordem mundial.

O Dr. Álvaro de Vasconcelos é autor de numerosos artigos e publicações.



JAIME GAMA

Sua Excelência o Dr. Jaime Gama foi presidente da Assembleia da República de Portugal e membro por inerência do Conselho de Estado.

Ao longo da sua carreira política foi ministro da Administração Interna, ministro dos Negócios Estrangeiros e ministro de Estado.

Foi eleito por diversas vezes deputado à Assembleia da República, tanto pelo círculo eleitoral dos Açores, como pelo círculo de Lisboa.

No Parlamento, presidiu à Comissão dos Assuntos das Regiões Autónomas da Assembleia Constituinte, às comissões parlamentares dos Negócios Estrangeiros, de Defesa Nacional e de Assuntos Europeus e Política Externa.

Foi professor do ensino secundário e do ensino superior, além de se ter dedicado ao jornalismo.

Sua Excelência o Dr. Jaime Gama licenciou-se em Filosofia e efetuou o Curso Complementar de Ciências Pedagógicas.



MARIA JOÃO RODRIGUES

A Professora Maria João Rodrigues foi Ministra da Qualificação e do Emprego em Portugal, sendo atualmente Conselheira Especial das instituições europeias e do Presidente da Comissão Europeia, destacando-se como principais resultados o desenvolvimento de políticas europeias nas áreas do emprego, educação, inovação, investigação, políticas industriais e regionais.

Sublinhe-se a Estratégia de Lisboa, a Estratégia 2020 a agenda da UE para a globalização e as parcerias estratégicas com os EUA, China, Rússia, Índia e Brasil para um novo modelo de crescimento, para além das iniciativas especiais da UE como a nova fase do Programa ERASMUS para a mobilidade, Novas Competências para Novos Empregos, a negociação final do Tratado de Lisboa ou Respostas à crise na Zona-Euro.

Integra várias instituições de investigação como o Conselho de Administração do Centro de Políticas Europeias, o Grupo de Estudos e Pesquisa NOTRE EUROPE, tendo sido membro do Grupo de Alto Nível sobre o Futuro das Políticas Sociais Europeias e foi também membro da rede da OCDE de Estratégias Governamentais de Longo-Prazo (2000).

Maria João Rodrigues é professora de políticas económicas europeias no Instituto de Estudos Europeus na Universidade Livre de Bruxelas e no ISCTE-IUL, sendo licenciada em Sociologia pelo ISCTE, com três mestrados e o doutoramento em Economia pela Universidade de Paris.



ANA PALACIO

Ana Palacio, former Foreign Affairs Minister of the Kingdom of Spain, member of the Council of State.

Advogada de profissão, a Sra. Dra. Ana Palacio é especialista em Direito Internacional, Direito Europeu, Arbitragem e Mediação.

Foi recentemente nomeada membro do Conselho de Estado (Consejo de Estado) de Espanha, tendo sido a primeira mulher a exercer o cargo de Ministra dos Negócios Estrangeiros de Espanha.

Enquanto Deputada das Cortes de Espanha, presidiu em ambas as Câmaras do Parlamento à Comissão Conjunta sobre a União Europeia.

A Sra. Dra. Ana Palacio exerceu as funções de Vice-Presidente sénior e Conselheira Geral do Grupo do Banco Mundial, bem como de membro da Comissão Executiva e vice-presidente sénior para as relações internacionais da AREVA.

Enquanto deputada ao Parlamento Europeu, presidiu à Comissão para os Assuntos Jurídicos e Mercado Interno, à Comissão de Assuntos da Justiça e Assuntos Internos, bem como à Conferência de Presidentes de Comissão do Parlamento Europeu

Em 2011 a Sra. Dra. Ana Palacio foi nomeada Leitora e Professora convidada no Instituto para os Assuntos Globais do Instituto Jackson na Universidade de Yale.

DESIGN

Teresa Cardoso Bastos - Design

T. 218 400 858

IMPRESSÃO

Estúdio Gráfico 21- artes gráficas, Lda.

TIRAGEM

1000 Exemplares

Lisboa, Abril de 2012